



GUIDE DES BONNES PRATIQUES POUR UN SECTEUR AGROALIMENTAIRE MAROCAIN DURABLE



SOMMAIRE :

Executive Summary

Présentation de la région Souss Massa

- Quelques chiffres
- Enjeux et impacts de la crise sanitaire
- Recommandations pour gérer la situation de crise actuelle

Bonnes pratiques à adopter

- Gestion de L'eau
- Energie
- Réduction et valorisation des déchets
- Sauvegarde de la biodiversité

Solutions de financements durables By BOA

- Green Value Chain "GVC By Bank Of Africa"
- Cap Bleu

Solutions de financements durables des partenaires

- Tatwir croissance verte (Maroc PME)
- Green Invest (CCG)

Liens utiles à télécharger

1 Réduction et valorisation de déchets

**Eco-conception Méthanisation
Valorisation des sous-produits**

2 Gestion de L'eau

**Couvert végétal Irrigation
économe Dépollution**

3 Energie
Energie verte

**No-tillage
Optimisation des process
de transformation**

4 Sauvegarde de la
biodiversité

**Agriculture régénératrice
Races endémiques et natives
Elimination des produits**

Executive Summary :

En partenariat avec le fonds Green for Growth Fund et Apexagri, BANK OF AFIRCA a œuvré à évaluer la maturité du secteur agro-alimentaire marocain, ses ressources et ses enjeux dans un nouveau contexte de crise sanitaire.

A cet effet, nous avons mené une étude tripartite :

- Une étude du contexte actuel économique et sanitaire et ses potentiels impacts sur la filière agroalimentaire marocaine ;
- Un état des lieux du secteur agroalimentaire ;
- Un focus sur la région du Souss Massa.

L'analyse du secteur agro-alimentaire et les retours d'expérience des agro-industriels, nous ont permis de proposer des techniques et procédés durables sur l'ensemble de la chaîne de valeur agroalimentaire. Ces bonnes pratiques contribuent à l'amélioration de quatre axes majeurs du développement durable : la gestion de l'eau, la production et l'optimisation des énergies, la protection de la biodiversité et des sols et enfin la réduction et la valorisation des déchets.

Pour accompagner les entreprises dans leur transition énergétique et l'optimisation de leurs ressources, Bank of Africa propose des solutions de financements durables et exclusives sur le marché marocain : CAP BLEU, Green Value Chain (GVC). Ces produits viennent conforter la stratégie de Développement Durable et RSE du Groupe, en alignement avec la vision de développement du Royaume du Maroc, et en promotion d'une finance à impact positif.

A travers ce recueil nous aspirons ainsi, à encourager l'ensemble des acteurs agro-industriels (Fédérations, associations, entreprises, etc.) à mener à bien le déploiement des pratiques agricoles durables et responsables et endosser ce rôle de leader et d'animateur de filière agroalimentaire.

La région du Souss-Massa

En quelques mots...

La région dispose de potentialités pouvant lui assurer une place de leader au niveau national

La région recèle d'importantes potentialités économiques basées sur ses ressources naturelles et ses possibilités dans le domaine de l'agriculture, de la pêche, du tourisme et des mines.

Dans le domaine agricole, la région dispose malgré son climat sec, d'une superficie agricole utile de 616 500 hectares dont 30 % sont irriguées. Ces terres se situent essentiellement dans la plaine du Souss-Massa, où les primeurs et les agrumes constituent les principales productions.

Les rendements élevés des agrumes et des cultures maraîchères sont un point fort de ce secteur. Leur production annuelle dépasse généralement 50% du total national.

La production laitière au niveau du Souss Massa contribue à près de 10% à la production laitière nationale, et ce à travers une infrastructure de collecte de lait constituée de 174 centres ayant une capacité de collecte de 728.140 litres par jour.

La région a connu un fort développement de ses capacités de production notamment végétale grâce aux investissements massifs des pouvoirs publics dans le secteur et le dynamisme des professionnels. Une bonne partie de ces investissements et subventions a été orientée vers l'irrigation permettant désormais des performances élevées en termes de reconversion vers l'irrigation localisée.

Source : HCP



9%

Contribution de l'agriculture de la région dans le PIB Marocain

616 500 hectares

Superficie agricole de la région Souss Massa

14 Mdhs

Chiffres d'affaires du secteur agro-alimentaire dans la région

3 secteurs porteurs

Agriculture – pêche - tourisme

2 000

Nombre d'unités agro-industrielles au Maroc, avec une prédominance des TPE et des PME

Enjeux et impacts de la crise sanitaire 2020

Focus sur le secteur agro-alimentaire de la région Souss Massa

Enjeux climatiques

- Ressources naturelles limitées avec un stress hydrique ~350mn m3 de déficit
- Agriculture intensive, pratiquée au niveau des plaines repose sur une exploitation intense des intrants chimiques (pesticides, insecticides, etc...)
- Problématique des déchets qui sont de deux types: les déchets de biomasse et les déchets plastiques
- Terres agricoles et forestières exposées au risque des inondations à 84.463 ha dont 2912 située en zone irriguée (les agrumes sont les plus menacés)
- Autres aléas à craindre : inondation, la sécheresse, les incendies et les températures extrêmes (Chaleur et froid).

Enjeux énergétiques

- Le réchauffement climatique est étroitement lié à la consommation en énergie :
- La consommation du secteur agricole en énergie régénérant des émissions de CO₂, de NO_x et de CO
- Le contrôle de la consommation en énergie pour le pompage et le relevage d'eau d'irrigation s'avèrent comme un défi majeur ..

Enjeux économiques

- Région orientée vers des filières agroalimentaires à faible croissance et faible valeur ajoutée (e.g. congélation & export de céphalopodes) avec une forte dépendance à la disponibilité de matière première, et souffrant de problèmes de compétitivité
- Ecosystème industriel et logistique négligé limitant l'attractivité du territoire pour les investisseurs étrangers

Quels sont les enjeux des entreprises marocaines de l'agroalimentaire suite à cette crise ?

À l'heure de la crise sanitaire du Covid-19, le secteur agroalimentaire fait face à plusieurs difficultés liées principalement à l'emploi, l'approvisionnement, la production et l'export.

- **Problèmes d'emploi** : les entreprises ont du mal à maintenir leurs emplois, les retards de paiement des clients perturbent significativement leur trésorerie et l'accès au financement et à l'assurance est compliqué (ASMEX).
- **Problèmes d'approvisionnement** : risques liés à la chaîne d'approvisionnement en intrants (ingrédients et additifs utilisés dans la transformation de produits alimentaires et boîtes métalliques pour la conserve alimentaire utilisée dans la transformation de produits de la mer), et en produits semi-finis à l'instar du concentré de fruits importé de l'UE (Food Magazine 2020).
- **Problèmes de production et l'export** : les grands producteurs et exportateurs de produits agroalimentaires semblent moins touchés selon l'ASMEX. C'est le cas des producteurs et exportateurs des fruits et légumes frais et des produits de la mer dont la demande externe s'est globalement maintenue avec relativement de bons prix, vu la diminution de la production espagnole, portugaise et italienne.

4.2

Prévision de croissance du PIB marocain en 2021
Source BAM

44%

Déficit pluviométrique dû aux sécheresses de 2020 sur le territoire marocain

30%

Perte du CA des entreprises suite à la crise du COVID 19

Gérer la situation de la crise sanitaire

Quelques préconisations pour gérer au mieux la situation de crise actuelle :

Maintenant

- ❖ Prêter attention à l'application stricte des consignes sanitaires afin de ne pas altérer votre image au-près de vos employés et de vos clients
- ❖ Mettre en place une gouvernance qui permet de prendre rapidement les décisions clés
- ❖ Revoir vos prévisions d'activité et financières selon les trois principaux scénarios suivants : reprise, ra-lentissement mondial, récession
- ❖ Ajuster vos flux d'approvisionnement afin de les adapter à votre potentiel actuel de ventes
- ❖ Exploiter les mesures gouvernementales pour renforcer la résilience de votre entreprise

Anticiper et préparer l'après-crise

- ❖ Accélérer la digitalisation de vos services pour permettre à vos clients de passer des commandes en ligne, et profiter sur le long terme de ce nouveau créneau
- ❖ Poursuivre la communication avec vos fournisseurs en vue d'adapter les flux futurs d'approvisionnement et les moyens logistiques correspondants
- ❖ Retravailler vos budgets et prévisions financières pour adapter votre modèle économique
- ❖ Mettre en place des actions de communication propres à rassurer les consommateurs sur le «safe- retail » et le « safe-shopping »
- ❖ Se mettre en capacité de délivrer votre promesse aux consommateurs pour conserver leur confiance
- ❖ S'assurer que chaque décision est alignée avec vos valeurs et votre raison d'être

Bonnes pratiques à adopter

1. Réduction et valorisation de déchets

Eco conception : intégration des caractéristiques environnementales dans la conception du produit en vue d'améliorer la performance environnementale du produit tout au long de son cycle de vie.

Méthanisation : ce procédé permet de générer à partir de déchets multiples issus notamment du secteur agricole, agro-industrielle et municipale, deux produits : le biogaz et le digestat pouvant être revalorisés.

Valorisation des sous-produits : par valorisation, on entend toute transformation de résidus ou de sous-produits industriels alimentaires en vue de les réintroduire sur le marché à titre de nouveaux ingrédients ou comme nouveaux produits.

2. Gestion de l'eau

Couvert végétal : les systèmes de culture sous couverture végétale (ou SCV) consistent à réduire ou éliminer le travail du sol pour le remplacer par un semi sous couvert qui consiste à mettre un couvert végétal entre deux cultures et semer directement dans ce couvert.

Système irrigation économe : face au réchauffement climatique, l'irrigation économe est considérée comme un intrant indispensable à la production agricole et agit comme une assurance pour les agriculteurs. Elle permet d'assurer des rendements satisfaisants en termes de quantité et de qualité de la récolte.

Système de dépollution : Il s'agit de l'utilisation des eaux usées, traitées ou pas, pour répondre aux besoins d'irrigation dans les activités agricoles. C'est une pratique qui est utilisée dans certains pays où les ressources en eau sont limitées, mais qui n'est pas encore très développée du fait des problèmes qu'elle soulève.

3. Energie

Sources d'énergie vertes : C'est une source d'énergie inépuisable qui ne nécessite que 3 éléments pour son exploitation : des panneaux solaires, un onduleur et un compteur, ce qui la rend exploitable à grande, comme à petite échelle.

Pratique du no-tillage : une technique d'agriculture qui vise à préserver la qualité des sols agricoles en supprimant l'étape de labourage. En effet, le fait de ne pas labourer permet à la structure du sol de rester intacte ce qui augmente la percolation et la capacité du sol à absorber l'eau, évitant ainsi l'érosion.

Processus de transformation : L'optimisation des processus de transformation nécessite de réaliser des diagnostics de l'existant, de déployer des systèmes de mesure permettant de capter les données et identifier les axes clés à améliorer.

4. Sauvegarde de la biodiversité

Agriculture régénératrice : c'est l'ensemble des méthodes d'agriculture et de paissance qui, entre autres bienfaits, aident à inverser les changements climatiques en reconstituant la matière organique et en restaurant la biodiversité d'un sol dégradé.

Impacts positifs

Réduction des déchets



- ✓ **10% à 40%** de réduction d'impacts environnementaux ;
- ✓ Réduction de **3%** des coûts de production ;
- ✓ Accroître la productivité des entreprises de l'agroalimentaire en limitant les pertes.

Gestion de L'eau



- ✓ Réduction des besoins et coûts en eau ;
- ✓ Amélioration durable de la qualité des sols ;
- ✓ Augmentation des revenus grâce à de meilleures récoltes ;
- ✓ **40%** taux de subvention de l'état marocain pour le recyclage des eaux usées.

Energie



- ✓ Coûts d'installation et d'exploitation faibles et en diminution ;
- ✓ Optimisation du temps de travail pour les agriculteurs ;
- ✓ **40 litres** d'économie de carburant par hectare ;
- ✓ Diminution des consommations en matière première, intrants et consommables ;
- ✓ Optimisation de l'adéquation offre – demande
- ✓ **12%** d'économie de temps générée par l'exploitation de systèmes automatisés...



Sauvegarde de la biodiversité



- ✓ Reconstruire des sols sains et résilients ;
- ✓ Séquestrer une forte quantité de carbone, environ **500kg/Ha/an** ;
- ✓ **38%** de réduction du coût de mécanisation ;
- ✓ **74%** réduction des coûts phytosanitaires ;
- ✓ Contribuer à la sauvegarde de la biodiversité locale ;
- ✓ Réduire la consommation en intrants agricoles (pesticide, insecticide, etc.)
- ✓ Optimiser les besoins agricoles et les conditions locales (ressource en eau, exposition, qualité des sols, énergies)

FINANCEMENTS

PORTEURS D'IMPACTS POSITIFS By Bank Of Africa



Economie d'eau : CapBleu

CapBleu est une ligne de financement de 20 millions d'euro qui s'inscrit dans le cadre du partenariat avec l'Agence Française de Développement et la Banque Européenne d'Investissement.

Plus qu'un outil de financement supplémentaire, cette ligne est associée à une assistance technique gratuite pour soutenir le financement des ouvertures d'accès, de l'optimisation et du traitement des ressources en eau au Maroc.



Décarbonation et compétitivité de l'entreprise : Green Value Chain By BOA

"**GVC By Bank Of Africa**" est une ligne de financement dotée de 10 millions d'euros, destinée à financer les projets d'investissements et les biens d'équipements améliorant la compétitivité des entreprises du secteur industriel, de la logistique, de l'agriculture ayant un chiffre d'affaires ne dépassant pas 500 MMAD (PME & ETI).

Ce crédit permet aux entreprises de moderniser leur chaîne de production en intégrant les technologies vertes (efficacité énergétique, énergies renouvelables et efficacité des ressources) pour réduire leurs émissions de gaz à effet de serre responsables du changement climatique (décarbonation), baisser leurs coûts de production, se conformer aux exigences et normes environnementales des donneurs d'ordre et de facto renforcer leur compétitivité, notamment à l'export.

En plus du crédit bancaire ou leasing, à travers cette ligne les entreprises bénéficieront d'une subvention d'investissement s'élevant à 10% du montant du crédit éligible, et d'une assistance technique offerte, grâce à des dons de l'Union européenne et du Fonds Vert pour le Climat de la Corée du Sud.



Economie circulaire : CapValoris

Cap Valoris est une solution de financement spécifique à la valorisation et la gestion des déchets solides dans toutes ses étapes : collecte, traitement et recyclage. Développée

Cette ligne de financement permet à l'entreprise de bénéficier d'une assistance technique offerte gratuitement par un cabinet expert en la matière selon le produit offert (GVC, Tatwir Croissance Verte, CCG Green Invest...)

Financements des partenaires

Maroc PME & CCG

TATWIR CROISSANCE VERTE (MAROC)

Dans le cadre du développement d'une économie verte et de la promotion de l'efficacité énergétique, le Ministère de l'Industrie vient de lancer le programme « **TATWIR CROISSANCE VERTE** » pour l'appui à la décarbonation des TPME industrielles.

Déployé à travers MAROC PME, ce programme s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du plan de relance industrielle 2021-2023 qui compte parmi ses axes stratégiques, le positionnement du Royaume comme base industrielle décarbonée et circulaire.

Ce programme cible les projets d'investissement suivants :

Projets d'optimisation des procédés de fabrication et des flux matières : Step, isolation thermique, recyclage des déchets, etc.

Projets d'investissements dans l'efficacité énergétique & l'intégration des énergies renouvelables : Système de comptage énergétique, photovoltaïque, éolien.

Projets d'amorçage de filières industrielles vertes : Chauffe-eaux solaires et photovoltaïques, équipements de recyclage, etc.

Soutien à l'investissement	Appui au financement du BFR pour les projets d'amorçage	Soutien à l'innovation et à la créativité	Conseil et expertise technique pour la transformation verte
Prime à l'investissement de	Aide remboursable de	Prise en charge financière de	Prise en charge financière allant jusqu'à
30%	5%	50%	90%
du programme d'investissement	du programme d'investissement	du coût du projet	du coût de l'accompagnement

Green Invest (CCG)

GREEN INVEST est un cofinancement de la Caisse Centrale de Garantie (CCG) avec la banque, destiné aux entreprises marocaines (tous secteurs sauf la promotion immobilière et la pêche hauturière).

Ce produit permet de financer les projets suivants :

Energie renouvelable :

- Production d'énergie (électricité, chaleur et/ou force motrice...) à partir de sources renouvelables ou propres,
- Production d'équipements destinés à la production d'énergie à partir de sources propres.

Efficacité énergétique :

- Acquisition d'installations et d'équipements destinés à la réduction de la consommation de l'énergie et des carburants,
- Installations de traitement pour recycler la chaleur issue des processus de l'activité,
- Installations d'isolation thermique,
- Remplacement des équipements (machines et véhicules) par d'autres fonctionnant avec des sources d'énergie renouvelables.

Dépollution et économie des ressources :

- Installations de traitement pour réduire les émissions polluantes avant leur rejet et ou traiter les déchets et les émissions polluantes en aval des processus et des activités, etc

Valorisation des déchets : collecte et recyclage des déchets.

Fabrication d'équipements liés aux projets éligibles : panneaux solaires, éoliennes, chaudières à biomasse, filtres, moteurs, variateurs, compteurs, solutions chimiques.

Liens utiles à télécharger

Acteurs économiques	Liens
Bank Of Africa	https://www.bankofafrica.ma/fr/entreprises
Caisse Centrale de Garantie (CCG)	https://www.ccg.ma/fr/cofinancement
Maroc PME	https://dev.marocpme.gov.ma/tatwir/
Fédération nationale de de l'agroalimentaire (FE-NAGRI)	https://www.fenaqri.org/
CGEM SOUSS MASSA	https://www.cgem.ma/fr/cgem-regions/cgem-souss---massa-1158
Association marocaine des producteurs et producteurs exportateurs de fruits et légumes (APEFEL)	https://apefel.com/
Fédération des Industries de Conserve des Produits Agricoles du Maroc (FICOPAM)	https://www.fenaqri.org/public/index.php/resultSearch/59/2
Fédération interprofessionnelle de production et d'exportation des fruits et légumes (FIFEL)	http://fifel.ma/
Office National du Conseil Agricole (ONCA)	http://www.onca.gov.ma/
Office régional de la mise en valeur agricole de Souss Massa (ORMVA)	http://ormvasm.ma/index.php/fr/
Centre Régional d'investissement – Souss Massa	https://agadirinvest.com/
Région Souss Massa	https://www.soussmassa.ma/fr/industrie

Cette publication a été soutenue par la Facilité d'Assistance Technique de Green for Growth Fund.