

CSR AT THE CORE OF OUR BUSINESSES • CSR IN OUR OPERATIONS • A SOCIALLY CONSCIOUS COMPANY
LA RSE AU CŒUR DE NOS MÉTIERS • LA RSE DANS NOTRE FONCTIONNEMENT • UNE ENTREPRISE SOLIDAIRE

CSR: our commitments and initiatives

RSE : nos engagements et réalisations



CORPORATE & INVESTMENT BANKING
INVESTMENT SOLUTIONS & INSURANCE
SPECIALIZED FINANCIAL SERVICES



Contents

CSR AT THE CORE OF OUR BUSINESSES

La RSE au cœur de nos métiers

04

CSR IN OUR OPERATIONS

La RSE dans notre fonctionnement

08

A SOCIALLY CONSCIOUS COMPANY AND COMMUNITY-MINDED EMPLOYEES

Une entreprise et des collaborateurs solidaires

13



Corporate Social Responsibility (CSR) seeks to reconcile:

- ▶ Economic development,
- ▶ Environmental protection,
- ▶ Social equity.

CSR has become an undisputed mainstay of all companies intent on tackling today's environmental and social challenges. It is a catalyst for changing the way we operate and offers our business lines vast development opportunities.

La Responsabilité sociétale d'entreprise (RSE) vise à concilier :

- ▶ développement économique,
- ▶ protection de l'environnement,
- ▶ équité sociale.

Devenue incontournable pour toute entreprise souhaitant répondre aux enjeux environnementaux et sociétaux d'aujourd'hui, la RSE nous conduit à adapter notre fonctionnement et offre de nombreuses opportunités de développement dans nos métiers.

CSR at the core of our businesses

Continuing on from the pledges made by governments attending the COP21 climate change conference in Paris, Natixis is taking an active role in the global shift towards energy transition.

Financing renewable energies

Natixis is a core market participant in these rapidly expanding worldwide markets:

- ▶ In France and its overseas departments, Natixis Energeco financed 25 new renewable energy projects in 2015.
- ▶ In the international arena, Natixis arranged financing for 13 new operations in 2015, in Europe and North America: 3 offshore wind farms, 2 onshore wind farms and 8 photovoltaic solar power facilities.
- ▶ The Mirova-Eurofideme fund, managed by Mirova, carried out two new investments for large-scale renewable energy projects in Europe.

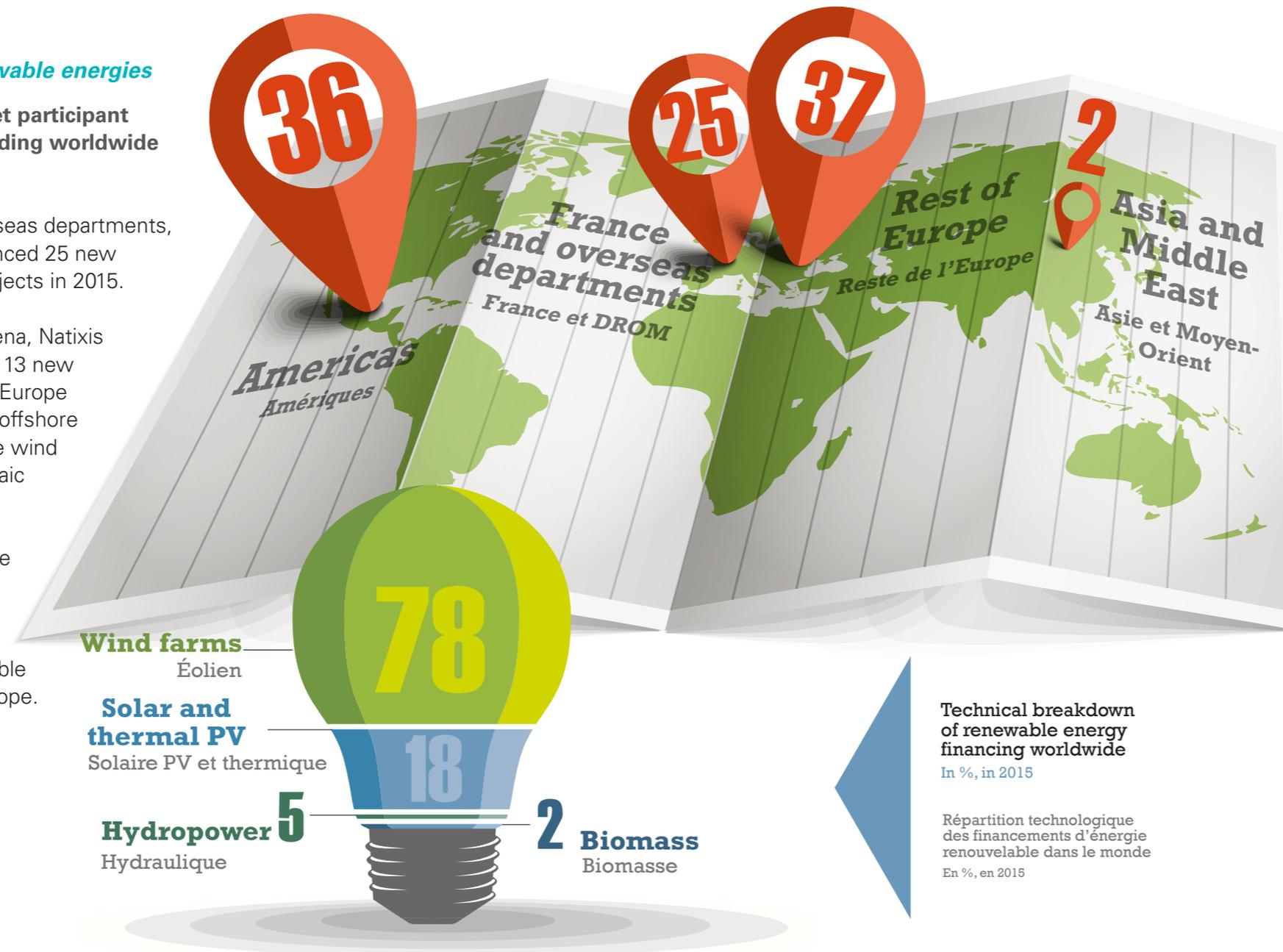
La RSE au cœur de nos métiers

Dans le prolongement des engagements pris par les États lors de la COP21 à Paris, Natixis a accompagné la mobilisation mondiale en faveur de la transition énergétique.

Financement des énergies renouvelables

Natixis est un acteur de référence de ces marchés en pleine croissance dans le monde entier.

- ▶ En France et dans les DROM⁽¹⁾, Natixis Energeco a financé 25 nouveaux projets d'énergies renouvelables en 2015.
- ▶ À l'international, Natixis a arrangé le financement de 13 nouvelles opérations en 2015, en Europe et en Amérique du Nord : 3 projets éoliens en mer, 2 projets éoliens terrestres, 8 projets photovoltaïques.
- ▶ Le fonds Mirova-Eurofideme, géré par Mirova, a réalisé en Europe deux nouveaux investissements dans des projets d'envergure dédiés aux énergies renouvelables.



Geographical breakdown of renewable energy financing worldwide

In %, in 2015

Répartition géographique des financements d'énergie renouvelable dans le monde
En %, en 2015

Technical breakdown of renewable energy financing worldwide

In %, in 2015

Répartition technologique des financements d'énergie renouvelable dans le monde
En %, en 2015

(1) Départements et régions d'Outre-Mer

Supporting the development of green bonds

Green bonds are instruments that enable capital-raising and investment for projects with environmental benefits and/or social benefits.

In 2015: Natixis participated in several green bond issues in the public and private sectors involving Unibail, Paprec, Schneider Electric, and the Ile-de-France region.



Mirova launched the SICAV Mirova Green Bond-Global, the first bond fund to be awarded the Fonds Vert Novethic 2015 label;

BPCE issued its first green bond, raising €300m for green projects selected by Natixis Energéco.

Mirova and Natixis Cross-Expertise Research have built specific expertise in this domain and have published research notes on green bonds

Helping to fight climate change

After signing the so-called Montreal Carbon Pledge, Mirova designed an innovative methodology to measure the carbon footprint of its share portfolios.



Soutien au développement des green bonds

Les green bonds correspondent à des obligations dont les fonds levés sont fléchés vers des projets à bénéfice environnemental et/ou social.

En 2015 : Natixis a accompagné les émissions de plusieurs green bonds dans les secteurs publics et privés : Unibail, Paprec, Schneider Electric, ou encore la Région Ile-de-France.

Mirova a lancé la SICAV Mirova Green Bond-Global, premier fonds obligataire à avoir reçu le label Fonds Vert Novethic 2015.

BPCE a émis son premier green bond pour un montant de 300 millions d'euros qui permettra de financer des projets « verts » sélectionnés par Natixis Energéco.

Mirova et la Recherche cross-expertise de Natixis ont développé des expertises spécifiques et publié des études dédiées aux green bonds.

Contribution à la lutte contre le changement climatique

Après avoir signé l'engagement dit "Montreal Carbon pledge", Mirova a développé une méthodologie innovante de mesure de l'impact carbone de ses portefeuilles d'actions.



Responsible management

With €16.4bn SRI assets under management at end-2015, Natixis Asset Management and Mirova are two of the leaders in France and Europe for SRI fund management.

Natixis Asset Management (NAM) and Natixis Interépargne (NIE) are respectively **No.1 in solidarity-based management⁽¹⁾** and **solidarity-based employee benefits planning⁽²⁾**

	2015	2014	2013
NAM's SRI and solidarity finance outstandings (€bn)	16,4	12,8	9
Share of SRI and solidarity finance outstandings as a total of NAM's outstanding	4,98	4,08	3,07

NAM's SRI and solidarity finance outstandings (€bn)

Encours en gestion ISR et solidaire de NAM (en milliards d'euros)

Share of SRI and solidarity finance outstandings as a total of NAM's outstanding

Part des encours en gestion ISR et solidaire par rapport au total des encours de NAM (en %)

Responsible financing

Natixis has adopted the Equator Principles since 2010 in order to identify, assess and manage the social and environmental risks of large-scale projects.

Natixis applies these principles in its infrastructure, power and renewable energy, natural resources, telecoms and mining activities.

The Bank assessed 123 projects using the Equator Principles during 2014 and 2015.

Policies have been implemented to exclude carbon-industry financing.

Natixis decided to stop financing coal-fired power stations and thermal coal mines, and will no longer provide corporate finance to companies whose activity is more than 50%-reliant on the coal industry.

(1) 2015 Finansol survey

(2) Source: French Asset Management Association (AFG) at June 30, 2015

Gestion responsable

Détenant 16,4 Mds en gestion ISR à fin 2015, Natixis Asset Management et Mirova occupent une place de premier plan en gestion ISR en France et en Europe.

Natixis Asset Management (NAM) et Natixis Interépargne (NIE) sont respectivement **n°1 de la gestion solidaire⁽¹⁾** et de **l'épargne salariale solidaire⁽²⁾**

Financements responsables

Natixis adhère depuis 2010 aux Principes de l'Équateur pour l'identification, l'évaluation et la gestion du risque social et environnemental des grands projets.

Natixis applique ces principes dans les activités Infrastructures, Power – Renewable Energy, Natural Resources, Telecoms, Mining.

123 projets ont été évalués au titre des Principes de l'Équateur sur la période 2014-2015.



Des politiques d'exclusion ont été mises en place dans l'industrie du charbon. Natixis a décidé de mettre fin au financement de centrales électriques au charbon et de mines de charbon thermique, ainsi qu'au financement corporate de sociétés dont l'activité repose à plus de 50% sur l'exploitation du charbon.

(1) Source : Baromètre Finansol 2015

(2) Source: AFG au 30 juin 2015

CSR in our operations

Natixis has rolled out a raft of initiatives all over the world to limit its direct environmental impacts and to enhance the commitment and personal fulfilment of its teams.

Managing the Bank's direct environmental impacts

- ▶ Natixis signed the **Paris Action Climat Charter** in the run-up to the COP21 summit. The target is to reduce energy consumption and greenhouse gas emissions in the Ile-de-France buildings by 20% out to 2020 (based on the 2010 level).
- ▶ **Gradual decline in water, energy and paper consumption.**
- ▶ **Environmental certification for buildings** in Paris, Milan, Hong Kong and New York.
- ▶ **Carbon footprint:** In 2015, Natixis emitted 82,000 tons of CO₂eq.
- ▶ **Waste reduction and recycling** in a large number of offices involving paper, batteries, ink cartridges, pens, electric and electronic equipment.
- ▶ **Optimization of corporate travel:**
 - Preferred use of public transport and eco-friendly transport, e.g. walking and bike-riding;
 - Use of low-emission, electric and hybrid corporate vehicles;
 - Business travel policy reinforcing train travel and the increased use of video-conferences.
- ▶ **Environmentally-friendly employee awareness campaigns** in the workplace.



2013

Paper/papier
(In tons/en tonnes)



591

2014

425

2015

353

Energy/énergie
(In MWh/en MWh)



73,200

56,122

55,151

Water/eau
(In m³/en m³)



89,975

75,571

65,766

La RSE dans notre fonctionnement

Natixis met en œuvre une série d'actions partout dans le monde pour limiter l'impact de son fonctionnement sur l'environnement et pour favoriser l'engagement et l'épanouissement de ses équipes.



Gestion de nos impacts directs sur l'environnement

- ▶ Signature de la **Charte Paris Action Climat**, à l'occasion de la COP21 : objectif de réduction de 20 % des consommations d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre des immeubles franciliens à horizon 2020 (base 2010).
- ▶ **Baisse progressive des consommations de papier, d'énergie et d'eau.**
- ▶ **Certification environnementale de bâtiments** à Paris, Milan, Hong Kong et New York.
- ▶ **Bilan carbone** : En 2015, Natixis a émis 82 000 TeqCO₂.
- ▶ **Réduction et recyclage des déchets** dans de nombreuses implantations : papiers, piles, cartouches, stylos, matériels électriques et électroniques.
- ▶ **Optimisation des déplacements** :
 - promotion des transports en communs et des transports doux (marche, vélo, etc.) ;
 - véhicules de fonction peu émetteurs de CO₂, électriques ou hybrides ;
 - politique de voyage favorisant le train et développement des visioconférences.
- ▶ **Sensibilisation des collaborateurs** aux gestes verts au bureau.



Responsible purchasing

Natixis selects suppliers and products and services that deliver environmental and/or social guarantees:

- ▶ Natixis has included social and environmental criteria in its responsible purchasing charter,
- ▶ Natixis evaluates and monitors its main suppliers using Ecovadis ⁽¹⁾.

Examples of our sustainable purchases

- Paper produced from sustainably managed forests (FSC-PEFC labels)



- Energy efficient IT material (Energy Star label)



- Eco labeled office supplies, e.g. NF Environnement and European Ecolabel



- Waste treatment of electric and electronic equipment by a company in an adapted and protected sector.

(1) CSR rating platform

Achats responsables

Natixis sélectionne des fournisseurs, des produits et services apportant des garanties environnementales et/ou sociétales :

- ▶ intégration de critères sociaux et environnementaux sur la base d'un référentiel des achats responsables,
- ▶ évaluation et suivi des principaux fournisseurs avec Ecovadis⁽¹⁾.

Exemples d'achats durables

- Papier issu de forêts gérées durablement ;
- Matériel informatique économe en énergie ;
- Fournitures de bureau labellisées ;
- Traitement de nos déchets d'équipements électriques et électroniques par une entreprise du secteur adapté et protégé.

(1) Plate-forme de notation RSE

HR and diversity policies

As a signatory of the Diversity Charter and of 15 commitments dealing with work-life balance, Natixis is pursuing its initiatives to promote diversity and quality in employees' working lives:

▶ Equality between men and women

Natixis has introduced a raft of measures to ensure fair treatment when recruiting and training employees, and when managing their careers.

It also promotes women's professional advancement with the "Women in Natixis Network" network, a career advancement initiative for women and a mentor program to help women access management positions, abbreviated to Winn.

▶ Employment of seniors

Natixis plan supports the continued presence of senior staff among its ranks, arranging dedicated training and career management courses, access to assisted part-time work and a skills sponsorship program in partnership with 9 non-profit organizations.

Politiques RH et diversité

Signataire de la Charte de la diversité et des 15 engagements sur l'équilibre des temps de vie, Natixis poursuit sa démarche en faveur de la diversité et de qualité de vie au travail.

▶ Égalité hommes/femmes

Natixis met en œuvre un panel de mesures visant à garantir une égalité de traitement en matière de recrutement, de formation et de gestion des carrières.

Elle promeut également l'évolution professionnelle des femmes avec les programmes « Réussir sa carrière au féminin », « Progresser au féminin » et le soutien au réseau de femmes cadres de Natixis, Winn (Women in Natixis network).

▶ Emploi des seniors

Natixis favorise le maintien dans l'emploi des seniors : actions de formation et de gestion des carrières dédiées, accès au temps partiel aidé et au mécénat de compétences en partenariat avec 9 associations d'intérêt général.



► Handicapped people

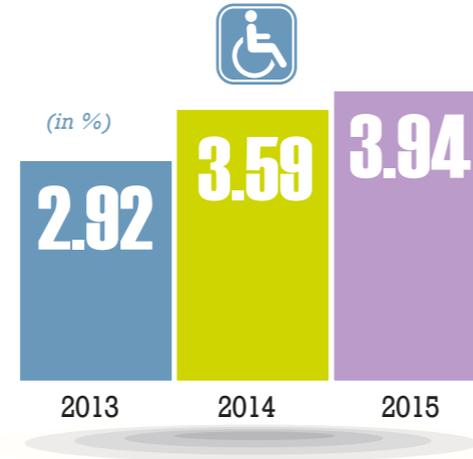
Pursuant to the terms of the French agreement for 2014-2016, Natixis pledges to directly hire and outsource work to handicapped people working in the protected and adapted work sector.

Increase in overall rate of handicapped employment since 2013

Croissance du taux d'emploi global de travailleurs handicapés depuis 2013



► **Personnes handicapées**
L'accord 2014- 2016 (France) engage Natixis sur le recrutement direct et la sous-traitance au secteur du travail protégé et adapté.



► Quality of working life

Work&Life at Natixis is a corporate approach focusing on enhancing work-life quality using 4 guiding strategies:

- Introduction of measures conducive to work-life quality and client service;
- Improvement in working relationships and cooperation;
- Helping boost wellness at work;
- Factoring in the human dimension of change in a better way;
- Various initiatives have been implemented such as home-working, concierge services, parent help and innovative offices like the center of excellence and client service (CERC) in Villeneuve-d'Ascq.

► Qualité de vie au travail

Work&Life at Natixis est une démarche d'entreprise dédiée à la promotion de la qualité de vie au travail au travers de 4 axes prioritaires :

- Réunir les conditions qui facilitent la qualité du travail et le service au client ;
- Renforcer la qualité des relations et la coopération ;
- Contribuer à l'amélioration du bien-être au travail ;
- Mieux prendre en compte la dimension humaine des changements.

Différentes initiatives ont été lancées : télétravail, conciergerie, aide à la parentalité, bureaux innovants (Centre d'Expertise et de Relation Client à Villeneuve d'Ascq).



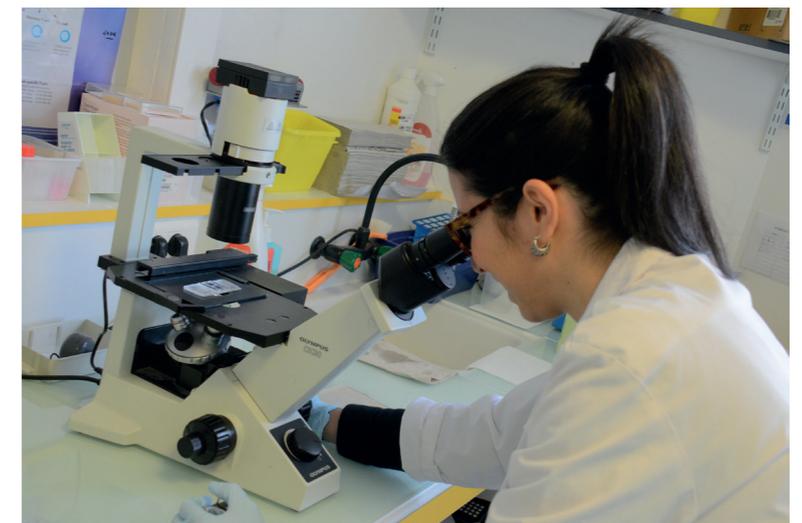
+ Efficace + Collectif + Zen

A socially conscious company and community-minded employees

Natixis is committed to its involvement in humanitarian and community-service projects.

For more than 10 years, Natixis has supported programs to combat malaria which have helped protect nearly 100,000 pregnant women and young children.

Since 2011, Natixis has been a partner to Fondation Gustave Roussy, providing support for cancer research. In 2016, Natixis assisted 2 new research teams in their work in the immunotherapy and DNA repair fields.



Une entreprise et des collaborateurs solidaires

Natixis est engagée dans des projets humanitaires et d'intérêt général.

Elle soutient depuis plus 10 ans des programmes de lutte contre le paludisme qui ont permis de protéger près de 100 000 femmes enceintes et jeunes enfants.

Depuis 2011, Natixis est partenaire de la Fondation Gustave Roussy qu'elle soutient dans la recherche contre le cancer. En 2016, Natixis accompagne 2 nouvelles équipes de recherche sur les thématiques de l'immunothérapie et de la réparation de l'ADN.

Many of our employees are involved in community-minded projects:

- **Sporting events:** Odyssée race, Course du Cœur race Telethon;
- Charity runs at the Americas and Asia Pacific platforms;
- Solidarity leave sponsored by Planète Urgence;
- Organization of "The Boost" call for projects;
- Helping young people find work with "Nos Quartiers ont des Talents" (Our Neighborhoods have Talent);
- Solidarity days in conjunction with Secours Populaire;
- Natixis Community Giving Initiative donation campaign in New York;
- **Helping people in need:** assistance with a social grocery store in Madrid;
- Partnership with the La Mie de Pain nonprofit organization, providing financial support, a skills sponsorship program and donation initiatives;
- **Environment:** first beach cleaning operation in Hong Kong.

De nombreux collaborateurs de Natixis sont impliqués dans des opérations de solidarité :

- **Manifestations sportives :** Course Odyssée, Téléthon, Course du Cœur, Charity runs des plateformes Amériques et Asie-Pacifique ;
 - Congés solidaires avec Planète Urgence ;
 - Appel à projets The Boost ;
 - Intégration des jeunes dans l'emploi avec "Nos Quartiers ont des Talents" ;
 - Journées solidaires en partenariat avec le Secours Populaire ;
- Campagne de dons « Natixis Community Giving initiative » à New York ;
- **Aide aux plus démunis :** soutien d'une épicerie solidaire à Madrid ;
- Partenariat avec l'association La Mie de Pain : soutien financier, mécénat de compétence et organisation de collectes ;
- **Environnement :** organisation d'une opération de nettoyage des plages à Hong Kong.



DE L'URGENCE
À L'INSERTION

Industry recognized CSR performance

Natixis was assessed by Vigeo, a non-financial rating agency, and is in the Euronext Vigeo Europe 120 index which ranks the eurozone's 120 best-rated companies on the basis of CSR assessment scores.

Une performance RSE reconnue

Natixis est évaluée par l'agence de notation extra-financière Vigeo et figure dans l'indice Euronext Vigeo Europe 120, qui rassemble les 120 entreprises les plus performantes de la zone euro en matière de RSE.



Photos and illustrations / Table des illustrations :

cover/couverture : Keng Merry Mikey Melody/Shutterstock.com ; internal pages/pages intérieures : Shutterstock.com, Fondation Gustave Roussy ; infographics/infographies : Soon Soon Soon.

Imprimé en France par une Entreprise Adaptée.



30, avenue Pierre Mendès France
75013 Paris - France
Tel.: +33 1 58 32 30 00
www.natixis.com



QR plus™



Suivez-nous sur LinkedIn !



Suivez-nous sur Twitter !
[@natixis](https://twitter.com/natixis)



Retrouvez-nous sur
notre chaîne YouTube !



Retrouvez les Applis Natixis
disponibles sur App Store et Google play !