



Changement climatique

Position de Société Générale

<http://www.socgen.com/rse>



**SOCIÉTÉ
GÉNÉRALE**

Un **sujet global**, qui nous conc **source** de risques et d'**opportu**

Le changement climatique est un sujet scientifique complexe sur lequel une entreprise comme Société Générale, en tant que personne morale privée du secteur bancaire, n'a pas à priori de compétences distinctives. Cependant, compte tenu de sa taille et de son activité, Société Générale se doit de s'informer objectivement sur les grands sujets de société, dont le changement climatique fait désormais partie. Nous constatons qu'un consensus scientifique international est aujourd'hui établi sur l'accélération de l'accroissement de la concentration de gaz à effet de serre (GES) dans l'atmosphère d'origine anthropique. Les changements et perturbations engendrés auront à

terme des conséquences significatives sur l'économie et les sociétés, qui ne peuvent laisser indifférent un acteur dont les missions contribuent au progrès économique et social dans les pays où il travaille.

Pour lutter contre les effets négatifs du changement climatique, il faut agir simultanément dans deux directions : **réduire les émissions de GES** (en phase avec les recommandations de l'ONU, l'Europe, la France et d'autres pays se sont fixés des objectifs chiffrés), mais aussi **s'adapter au changement climatique**. Car les efforts pour diminuer les émissions seront en partie contrebalancés par l'accroissement considérable

de la demande énergétique à venir (elle devrait doubler à l'horizon 2050). Celle-ci est due à la croissance économique mondiale, à la pression démographique et au développement des pays émergents, à des rythmes jamais connus dans l'histoire de l'humanité.

Le principal niveau de responsabilité repose sur le pouvoir politique, qui doit donner une visibilité à long terme pour faire émerger les signaux prix et réussir la mobilisation de tous les acteurs (collectivités, entreprises, citoyens) via ses outils de régulation : cadres réglementaires, incitations financières et fiscales, recherche publique, éducation et formation, investissements

erne tous, nités

d'infrastructures, création de marchés de type 'cap & trade' efficaces. Que ce soit au niveau international (le protocole de Kyoto est un premier pas, mais il n'est pas suffisant, la préparation en cours de l'horizon post-2012 doit réussir), au niveau européen, aux plans national et local (via notamment des politiques d'aménagement du territoire, de transports et d'immobilier propres et la pédagogie vis-à-vis des citoyens). Parallèlement, les acteurs économiques doivent se mobiliser et, en premier chef, l'entreprise.

Le changement climatique générera des risques, inégalement répartis selon les pays (l'hémisphère Sud devrait subir des chocs plus importants que

le Nord) et les secteurs d'activités. Mais aussi de **formidables opportunités!** Les technologies d'amélioration de l'efficacité énergétique, de séquestration du carbone, de l'énergie solaire, de la géothermie, de l'immobilier à énergie positive, des voitures propres... et à plus long terme, des agro-carburants de deuxième et troisième génération, du nucléaire de quatrième génération et de l'hydrogène, sont autant de défis

à la créativité des ingénieurs et autant d'opportunités de développement économique. Selon les experts de l'ONU, les investissements mondiaux dans les énergies propres devraient dépasser les 100 milliards de dollars en 2009 et conserver leur rythme de croissance annuelle moyenne de 30 %. Dans le même temps, ces nouvelles technologies du XXI^e siècle créeront un grand nombre d'emplois.

“ ... accélération de l'accroissement de la concentration de gaz à effet de serre (GES)... ”

Société Générale

développe une approche **proac**

Du côté des menaces, nos politiques et processus de management des risques de crédit intègrent, de façon de plus en plus professionnelle, l'**évaluation des risques environnementaux** (dont beaucoup sont souvent plus tangibles que les seuls risques climatiques) **et sociétaux**, en commençant par le secteur des financements de projets (Société Générale a adopté en septembre 2007 les 'Principes de l'Équateur').

Du côté des opportunités, l'ensemble des lignes-métiers se mettent en situation de saisir les occasions de création de valeur :

■ Notre Groupe est très présent, tant en France qu'à l'étranger, dans le domaine des **financements protecteurs de l'environnement**, qu'il s'agisse des éoliennes où nous avons une position forte, de l'énergie solaire, du retraitement et de la valorisation énergétique des déchets, des transports propres ou encore de projets

de reforestation dans des pays émergents. Plus de 1,3 milliard d'euros de financements 'verts' a ainsi été accordé en 2006 et plus encore en 2007. Afin de continuer à accompagner ce formidable mouvement des nouvelles technologies de l'énergie et de l'environnement, nous avons créé une **équipe de banquiers spécialisée dans les énergies renouvelables**.

Nous sommes par ailleurs un financeur du nucléaire (énergie qui n'émet pratiquement pas de GES), dans le cadre d'une politique sectorielle qui prend en compte des critères environnementaux et sociétaux spécifiques, et nous accompagnons la filière française dans son développement à l'international. Notre pôle banque de détail en France diffuse à notre clientèle de particuliers et professionnels une gamme de produits

“ ... gamme de produits de crédits dédiée au financement d'équipements et d'immobilier 'verts'... ”

tive

de crédits dédiée au financement d'équipements et d'immobilier 'verts' et propose un large spectre de services performants de banque-à-distance, qui évite déplacements et consommation de papier (420000 clients fin 2007 ont souscrit au service de relevé de compte électronique). À travers nos activités et implantations dans les pays en développement (Afrique, Asie, Europe de l'Est), nous aidons les acteurs économiques de ces régions à investir dans les infrastructures, les technologies et les outils industriels modernes qui leur permettront de trouver la voie d'un développement économique peu consommateur de carbone ainsi que des stratégies d'adaptation au changement climatique.



Nos lignes-métiers de *fusions & acquisitions* et de *Private Equity* participent activement à la création et au développement des nouveaux acteurs de l'énergie et de l'environnement.

■ Dès son ouverture début 2005, Société Générale a pris une **position proactive sur le nouveau marché des quotas de CO₂** et a investi 10 millions d'euros dans le *European Carbon Fund*. En 2006, nous avons lancé avec Rhodia, Orbéo, une co-entreprise destinée à aider nos clients, à l'échelle mondiale, à gérer et échanger leurs actifs carbone. Le développement d'Orbéo permet notamment que des investissements soient réalisés dans des projets 'verts' dans les pays en développement, via le Mécanisme pour un Développement Propre (MDP). Orbéo - qui a été consacrée fin 2007 'meilleure entreprise de *trading CO₂*' par la revue *Environmental Finance* - est aujourd'hui l'un des tout premiers

acteurs sur les marchés du carbone, qui devraient atteindre dans les années à venir des volumes annuels supérieurs à 100 milliards de dollars. Société Générale œuvre, au sein d'*International Carbon Investors & Services* pour améliorer l'efficacité de ces marchés. Plus généralement, nous mettons toute notre capacité d'innovation au service de la création de nouveaux produits de financiarisation des risques climatiques.

■ Nos équipes d'analyse financière se sont dotées d'experts sur ces problématiques d'impact des externalités environnementales et des prix du carbone sur la valorisation des acteurs des différents secteurs économiques. Elles cherchent à mieux comprendre en permanence comment les enjeux à long terme du changement climatique se matérialiseront dans les valorisations, afin de conseiller à nos clients investisseurs des stratégies boursières anticipatrices. Les gestionnaires d'actifs du Groupe

étendent régulièrement leurs gammes de produits financiers 'verts', en proposant par exemple - comme le fait SG CIB - aux investisseurs particuliers ou professionnels, des **certificats qui répliquent des indices sectoriels environnementaux** (secteur des énergies renouvelables, des énergies solaires, de l'eau et des bioénergies...) composés par l'agence extra-financière *Sustainable Asset Management*.

■ En matière de services, notre ligne-métier de location de véhicules longue durée (ALD) met en œuvre de multiples initiatives, dans de nombreux pays, visant à sensibiliser sa clientèle à l'éco-conduite, teste des véhicules propres et a lancé fin 2007 une offre de compensation CO₂ pour ses clients.



“ ... position proactive sur les marchés du CO₂... ”



En tant que collectivité de
135 000 collaborateurs^{*},
nous visons à
connaître,
maîtriser et
réduire notre propre
empreinte carbone

Bien que les conséquences directes sur l'environnement de l'activité bancaire soient incomparablement plus faibles que celles du secteur industriel, nous nous attachons à les réduire en agissant sur les principaux leviers dont nous avons la maîtrise: consommations d'énergie, de papier (lancement en 2007 d'un Projet Groupe "*papier responsable: consommons moins, consommons mieux*") et de fluides, optimisation des déplacements professionnels (diffusion d'une nouvelle politique voyages, promotion des installations de visioconférences, Plan de Déplacement d'Entreprise en région, mise en place d'un système de covoiturage pour les collaborateurs d'Ile-de-France...), tri sélectif des déchets, **normes Haute Qualité Environnementale** pour la construction de nos nouveaux immeubles centraux comme la future Tour Granite à La Défense...

La Société Générale a été la première grande banque française à

réaliser, en 2004, un Bilan Carbone® (méthodologie ADEME) pour ses principaux immeubles centraux (environ 8000 collaborateurs). De multiples dispositifs d'optimisation des ressources existent depuis maintenant une dizaine d'années dans les principaux immeubles et nous avons décidé courant 2005 de fournir notre Siège de La Défense en électricité verte à 100 % (soit 55000 MWh/an, ce qui correspond à près du quart de notre consommation en France), après 21 % en 2004 et 15 % en 2003.

Nous avons mis en place un système informatisé de reporting environnemental

mondial qui nous permet de mesurer et piloter nos progrès. À partir d'un bilan carbone Groupe évalué à 224 000 tonnes de CO₂ en 2006, un plan ciblé de réductions des émissions a été validé en novembre 2007 par le Comité Exécutif du Groupe, avec des objectifs chiffrés par pays sur la période 2008-2012 (ex: - 11 % pour la France). Le Comex a aussi fixé l'objectif d'atteindre ensuite la neutralité carbone via les mécanismes de compensation volontaire appropriés (i.e. qui permettent de donner naissance à des projets certifiés de développement propre dans les pays en développement).

“ ... Projet papier Groupe :
consommons moins, consommons mieux... ”

Une démarche de **progrès continu**

Par ses adhésions en 2001 à la **Déclaration des institutions financières sur l'environnement et le développement durable** (sous l'égide du Programme des Nations Unies pour l'Environnement), en 2003 au **Global Compact** (initiative lancée par le Secrétaire Général des Nations Unies), en 2005 au **Carbon Disclosure Project** (initiative des principaux gestionnaires de fonds

qui interrogent les grands groupes mondiaux sur cette problématique), en 2006 à *EcoFolio* (éco-organisme français qui agit en faveur du recyclage, de la valorisation et de l'élimination des déchets papier), et sa participation active à de nombreux groupes de travail professionnels d'échanges de bonnes pratiques, Société Générale **confirme un engagement qui ne date pas d'aujourd'hui.**

Nous sensibilisons en permanence

nos collaborateurs sur le sujet et avons mis en place un réseau international de contributeurs au développement durable chargé de stimuler les actions des entités.

Nos efforts et nos résultats sont reconnus, puisque nos notations sur l'axe environnemental par les agences extra-financières sont bonnes (ex : 8/10 par Innovest en 2007) et en progrès, et que nous sommes entrés en 2007 dans le *Climate Disclosure Leadership Index du CDP5* (68 meilleures entreprises du FT 500). À fin 2007, Société Générale était le seul titre du DJ Euro Stoxx 50 à figurer à la fois dans le *Climate Leadership Index* et dans le *Merrill Lynch Carbon Leaders Europe Index*.

“ ... mise en place d'un réseau international de contributeurs au développement durable... ”



Société Générale reste à l'écoute des marchés et des évolutions du monde. La pression médiatique sur le sujet du changement climatique ne doit pas nous faire oublier les autres problématiques environnementales comme la gestion de l'eau ou la préservation de la biodiversité, d'autant que tous ces sujets comportent des interactions complexes entre eux.

Loin du catastrophisme, notre vision de l'avenir est positive. Nous continuerons d'accompagner activement la croissance de nos clients pour qu'ils se dotent des moyens d'atténuer leurs risques, de s'adapter aux évolutions et de saisir les formidables opportunités de développement que le changement climatique nous propose. **Une croissance intelligente**, respectant l'homme et la nature, au service des générations actuelles et futures.



CARBON DISCLOSURE PROJECT